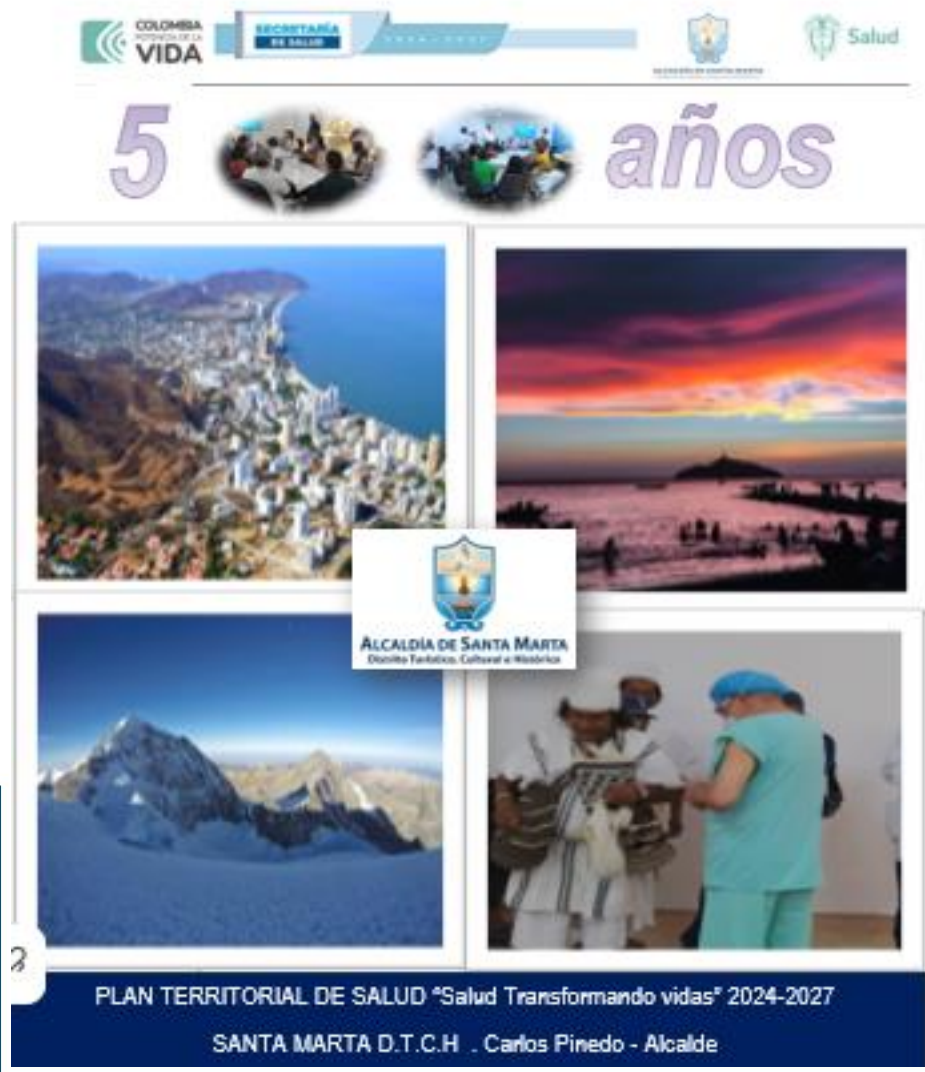




Santa Marta 500 años:
historia viva, salud
transformadora y
futuro con dignidad y
equidad."



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



Participación del Distrito T.C.H. de Santa Marta en el Primer encuentro territorial de experiencias exitosas en Planeación Integral para la Salud Territorial “Voces territoriales”-Minsalud

Pasto. Septiembre 16, 17 de 2025

Carlos Alberto Pinedo Cuello -Alcalde
Jorge Paulo Lastra Cantillo Secretario de Salud Distrital

Equipo Técnico de Gestión

Zandra Castañeda-EJ

Daicy Carrillo-FT

Rossiny Pautt-BT

Eduardo Acosta-OD-

Arnobys Ríos- CP

Martín Ochoa-AE

Juan Gabriel Álvarez- ING



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

“Cuando la cartografía es motor, los datos caminan y la gestión avanza.”

Profundización con metodologías IAP, TIC y abordajes con IA que se adoptan y adaptan en los marcos contextuales comunitarios en el ejercicio pleno del derecho a participar y decidir



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

LOS MOMENTOS

“El momento de la verdad”	“Las estampas de la igualdad”	“Análisis Contrafactual”	“Soy Rodin”	“La Telaraña”	“Buzón del Alcalde”	“Espiral de los sueños”	“Diálogo de pares”	“Indicadores que mejoran”
								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Comprender la Cartografía Social	Iconos como apoyo visual para la identidad territorial y de situación de la salud —	IA que identifica los DSS y su incidencia	Identificación de inequidades	Priorización de los núcleos	La Respuesta	La Visión	Recomendación para los actores	Los Resultados



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 1. Comprender la Cartografía Social

INSUMO PARA CAPITULOS I, II, III,IV ,V, VI

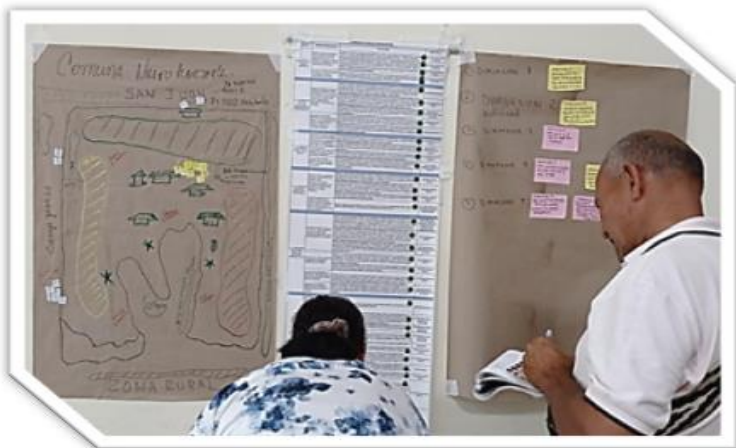
Es el momento de la verdad de la planeación: **el espacio donde los datos** (indicadores, registros, mapas) **se contrastan** y corrigen **con la realidad vivida** por la comunidad para producir un mapa compartido que guía decisiones justas.

Su abordaje combina metodologías diversas que abren narrativas **sin exigir títulos, alfabetización ni jerga técnica: todos pueden ver, nombrar y decidir.**



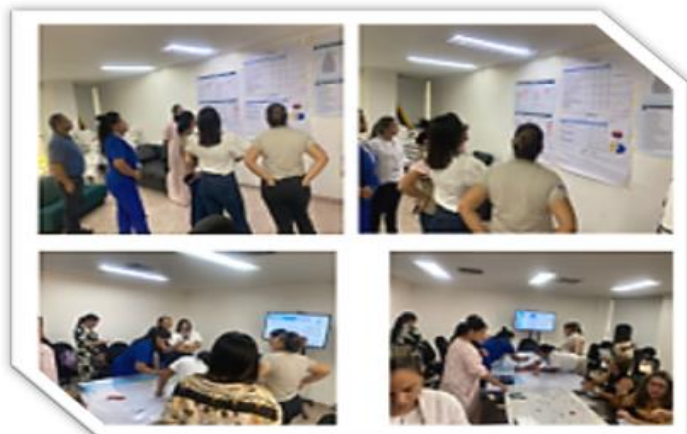
- ✓  **Triangula:** cruza indicadores oficiales con relatos, observación y evidencias locales.
- ✓  **Incluye:** usa íconos y recursos visuales con IA; no discrimina por escolaridad, edad o idioma.
- ✓  **Valida en territorio:** corrige sesgos desde el lugar y con sus actores.
- ✓  **Prioriza con reglas claras:** en la telaraña (magnitud, gravedad, factibilidad, viabilidad).
- ✓  **Vincula decisiones:** del mapa salen acuerdos escritos como Buzón del Alsalde y metas.
- ✓  **Proyecta visión**

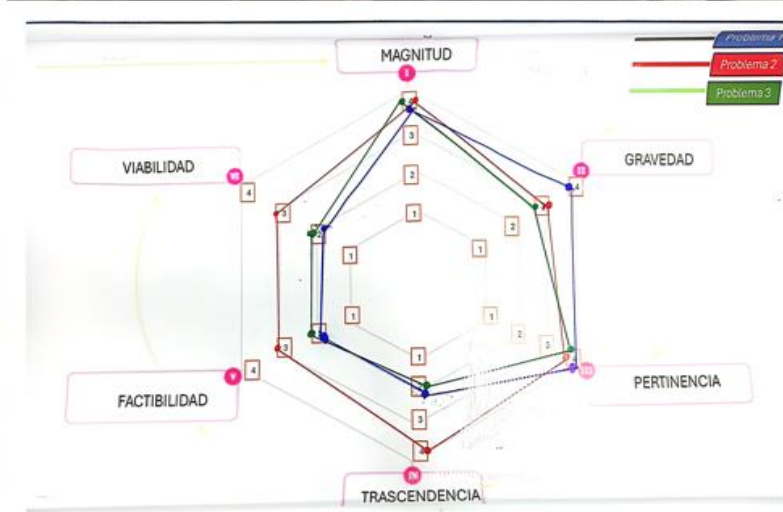
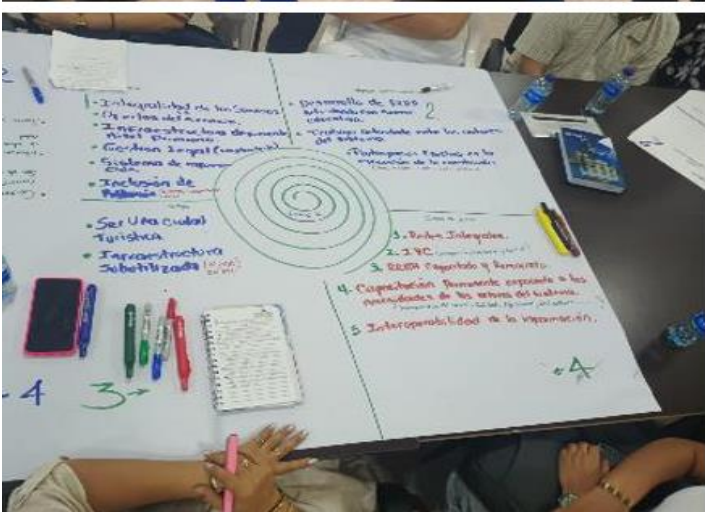




La Participación Social para:

- Sustentar el derecho a la salud
- Construir democracia desde el Territorio
- Acción transformadora
- Formar ciudadanía sujetos de derechos y responsables de deberes





ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 2. Iconos como apoyo visual para la identidad territorial y poblacional como de la situación de la salud – INSUMO PARA CAPITULOS I, II, III

Representaciones gráficas (símbolos e imágenes) para identificar territorio, estructuras poblacionales, problemas, actores y recursos mediante códigos gráficos comunes **para que todos comprendan y aporten con estampas adhesivos que son el dialogo visual del dato.**

Valor metodológico: Rompe barreras de lenguaje y alfabetización, facilitando la inclusión de personas con distintos niveles educativos y otorga la autoridad para la decisión



Momento 2. Iconos como apoyo visual para la identidad territorial y poblacional como de la situación de la salud – INSUMO PARA CAPITULOS I, II, III

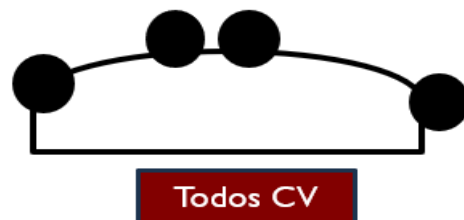
Representaciones gráficas (símbolos e imágenes) para identificar territorio, estructuras poblacionales, problemas, actores y recursos mediante códigos gráficos comunes **para que todos comprendan y aporten con estampas adhesivos que son el dialogo visual del dato.**

Valor metodológico: Rompe barreras de lenguaje y alfabetización, facilitando la inclusión de personas con distintos niveles educativos y otorga la autoridad para la decisión





Es posible que concluya que son TODOS en ese caso utilice estos iconos



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

COMPENDIO DE PROBLEMAS RECIBIDOS En 2022 se perdieron 69.310 AVPP



Atención a Migrantes y
Habitantes cales



Alta Mortalidad
Materna



Dotación Red
pública deteriorada



THS insuficiente
Baja oferta especialistas



Pocas Ambulancias
y Unidades móviles



Infraestructura
obsoleta y deteriorada



Embarazo en
adolescentes



97.708 Víctimas
19.000 en discapacidad



Salud mental y
consumo de sustancias



Desnutrición en
menores



En la última vigencia se reportaron 500
muertes por Cáncer



Crónicas Enfermedades del corazón y sistema
circulatorio como la Gran causa de Mortalidad



Aumento en VIH y ETS



Estilos de vida NO SALUDABLES



Rebote de COVID



Violencia CM, IF, SX



Incremento de
infecciosas y
trasmisibles



Autoridad sanitaria débil,
complaciente y no fortalecida
para garantizar el derecho a la
salud de personas y familias



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



40

Accidentes
Ofídicos



925

Agresiones por
Animales PTR



437

Dengue



122

Mortalidad Perinatal y
Neonatal



11

Mortalidad
Materna



215

Recién nacidos
bajo peso al nacer



440

Morbilidad
Materna Extrema

53

CA Mama

Postnatal Infant



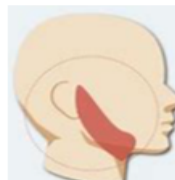
53

HIV/SIDA



191

Tuberculosis



5

Parotiditis



106

Varicela

HIV / AIDS



576

Violencia



195

Intentos de
Suicidio



253

Intoxicaciones



4

Accidentes por
pólvora



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Lectura colectiva y análisis local No se trata solo de entregar estadísticas, sino de visualizarlas en el territorio junto con el saber de la gente. **Los participantes no solo señalan problemas, sino que también discuten sus causas y efectos conectando la salud con sus determinantes Sociales**

Identificación de activos comunitarios

Los mapas no solo muestran carencias, también invitan a identificar recursos y activos en salud: Marcar estos activos con íconos equilibra el diagnóstico entre problemas y fortalezas. **Se orienta no solo a listar enfermedades, sino también a explorar soluciones apoyadas en las capacidades locales.**

Sistematización y uso para la planificación

Al finalizar, los datos se convierten y evidencian visual y social de dónde intervenir y con qué estrategias, según lo indicado por la propia comunidad.



Momento 3.

IA que identifica los determinantes sociales de la salud y su incidencia en el bienestar de personas y comunidades

INSUMO. Capítulos II , III

La **IA** fusiona datos geoespaciales y estadísticos: detecta patrones, estima riesgo multivariado, prioriza DSS vía SHAP, reduce sesgos y habilita seguimiento microterritorial y análisis contrafactual.

SHAP **explica**; contrafactual **guía la acción**.



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Paso 1. Identificación de los determinantes

La IA cruza **datos estadísticos y geoespaciales** (censos, encuestas, registros de salud, mapas de servicios) con información comunitaria recogida en talleres.

Con algoritmos como **SHAP**, detecta qué factores explican más el riesgo.



Paso 2. Cálculo de impacto

La IA estima **riesgo multivariado**: combina estos DSS y calcula cuánto empujan hacia arriba o abajo los indicadores de salud.



Paso 3. Prospectiva con indicadores

Con análisis contrafactual (“¿qué tendría que cambiar para mejorar?”), la IA genera **escenarios de metas**:



Paso 4. Uso para metas territoriales

La IA convierte estos análisis en **insumos para la planeación integral (ASIS 2025, PAS 2026)**, proponiendo metas realistas y ajustadas al contexto.

A continuación mostramos un ejemplo de su resultados

Además se encuentra igual análisis para los DSS que no se explican pero se dejan como resultado para el proceso de planeación integral ASIS 2025 y PAS 2026



COMPORTAMIENTO y VIOLENCIA



HOMICIDIOS
EN 2023

206
EN 2023



VIOLENCIA
INTRAFAMILIAR

1.754



VIOLENCIA
CONTRA MENORES

622



DELITOS
SEXUALES

395



LESIONES
PERSONALES

2.847

La alta incidencia de violencia en Santa Marta afecta gravemente la salud y el bienestar de las personas y sus familias. Los homicidios generan miedo colectivo y deterioran la convivencia. La violencia intrafamiliar y sexual deja secuelas físicas y psicológicas profundas, especialmente en mujeres, niñas y niños. Las lesiones personales aumentan la demanda en servicios de salud y generan incapacidades. En conjunto, esta violencia perpetúa ciclos de trauma, ansiedad, depresión y desigualdad y por ende en la salud mental...



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Mortalidad por Causas Externas

Santa Marta 2024 - Casos

Causa de Muerte	Resultado	Esperado (meta 2024)
 Homicidio	222	171 + 51 
 Suicidio	33	15 + 18 

Se esperaban 186 Fallecimientos por estas causas.
Sin embargo la Violencia entrega 69 fallecimientos
mas de los esperados

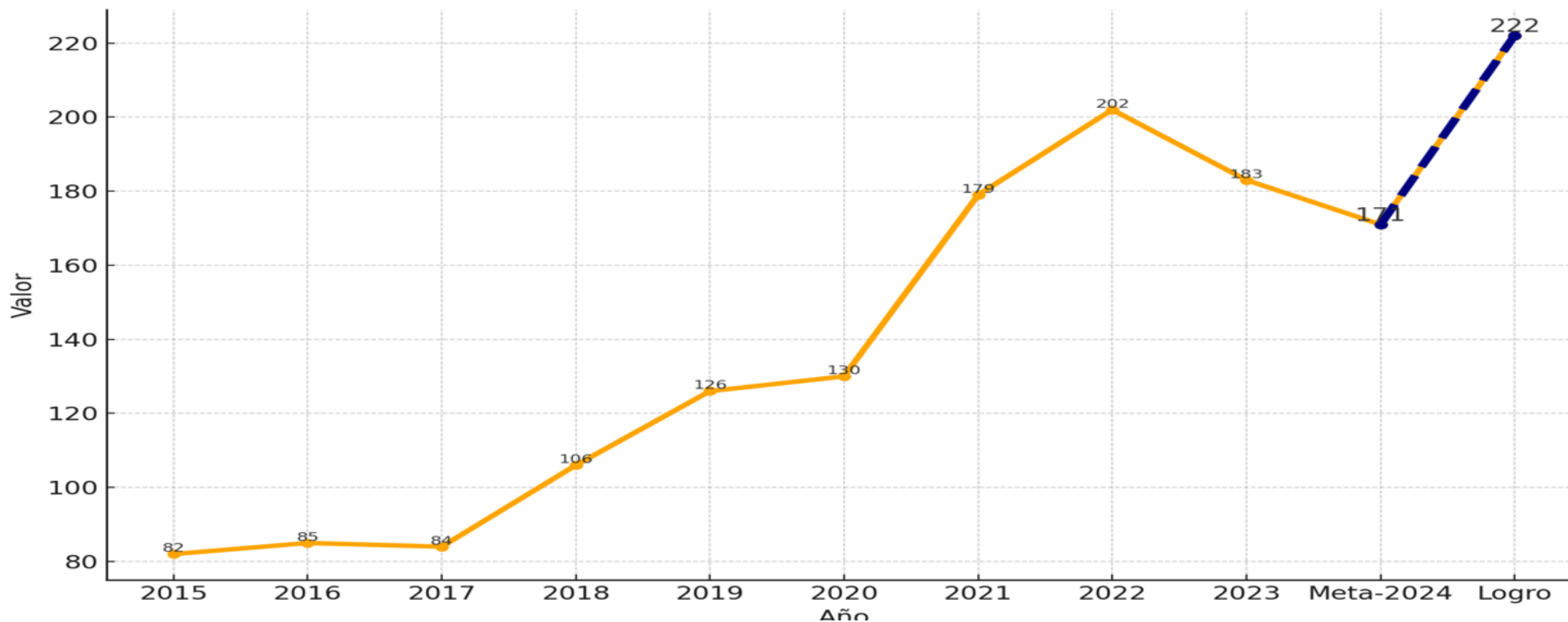




Homicidio

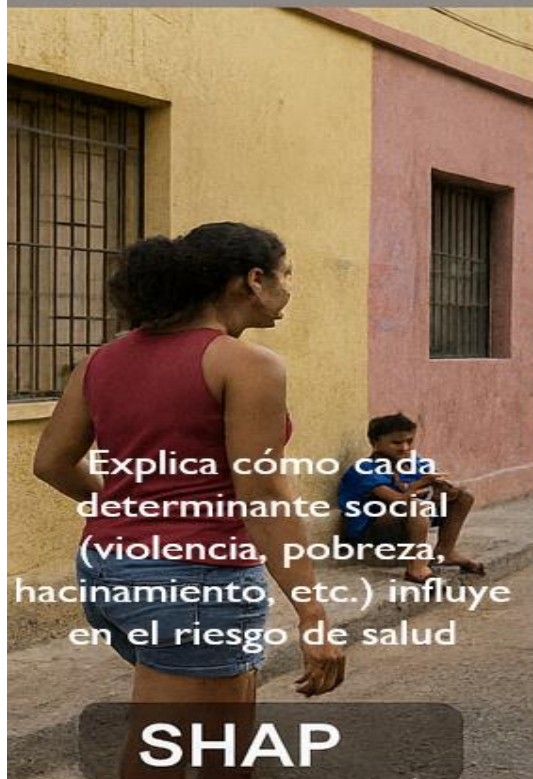
Línea Base	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
176	171	163	151	143

- la Meta-2024 era reducir a 171 casos; el Logro real fue 222, superando incluso el máximo de 2022.
- Solo se cumplió el 77 % de la reducción prevista (déficit del 23 %). Incremento de 29 casos y no reducción de 12



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Análisis de determinantes sociales y prospectiva de indicadores de metas



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



1. Determinante: Violencia en Santa Marta

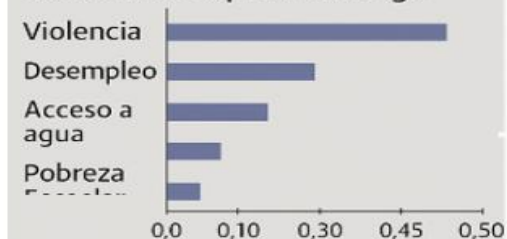


Déficit: 23 %

Fuente: Planeación integral Santa Marta 2024-2027 : ASIS 2025 / PAS 2026

2. SHAP (Explicaciones Aditivas de Shapley)

Cómo la IA explica el riesgo



Prospectiva 2025-2027



4. Contrafactual

¿Qué cambiar
minimamente?

- Intervenciones salud mental
- Prevención seguridad

5. Meta 2027 y Acciones



- Centros de Escucha
- Programas VIF
- Articulación salud-seguridad-educación
- Seguimiento mensual



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



1. Determinante: Violencia en Santa Marta

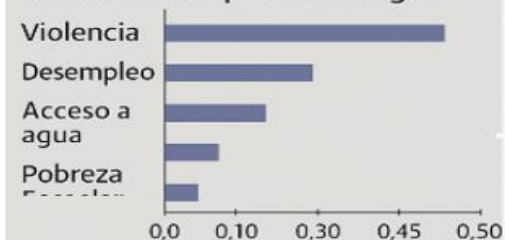


Déficit: 23 %

Fuente: Planeación integral Santa Marta 2024-2027 : ASIS 2025 / PAS 2026

2. SHAP (Explicaciones Aditivas de Shapley)

Cómo la IA explica el riesgo



Prospectiva 2025-2027



4. Contrafactual

¿Qué cambiar
minimamente?

- Intervenciones salud mental
- Prevención seguridad

5. Meta 2027 y Acciones



- Centros de Escucha
- Programas VIF
- Articulación salud-seguridad-educación
- Seguimiento mensual



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 4. Identificación de inequidades

INSUMO Capítulo IV

Profundizar en las causas raíz de los problemas evidenciando las inequidades subyacentes que los generan o agravan, para enfocar mejor las intervenciones **El resultado final un diagrama para cada situación y los determinantes asociados, formando así un “núcleo de inequidad”.**



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



YO... (Nombres y apellidos)

“Emulando a RODIN , Con base en lo visto hasta el momento y asumiendo mi responsabilidad misional, personal, familiar y social que inicio con los mas cercanos hasta los mas lejanos, ESTE ES MI PRIMER GRAN APORTE DE las situaciones que considero deben TRANSFORMARSE en la salud en los próximos 4 Años en el Distrito de Santa Marta”



Cuáles son para usted los 3 principales problemas de la salud en el Distrito de Santa Marta (una ficha por problema)

¿Cuál es la información?	
¿A quiénes <u>esta</u> pasando?	
¿Dónde está pasando?	



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



Ud. ha recibido una hoja similar proceda a :

1 Responder de manera sencilla y Concreta

2. Separar las 3 respuestas

3. Colocar cada una en el siguiente tablero donde usted cree debe corresponder

Cree Núcleos Inequidad



Eje 1

**Gobernabilidad y
Gobernanza
de la salud**



Eje 2

**Pueblos y comunidades
étnicas y campesinas,
mujeres, sectores
LGBTIQ+ y otras
poblaciones por
condición y/o
situación**



Eje 3

**Determinantes
sociales de
la salud**



Eje 4

**Atención Primaria
en salud**



Eje 5

**Cambio climático,
emergencias,
desastres y pandemias**



Eje 6

**Conocimiento en Salud
Pública y
soberanía sanitaria**



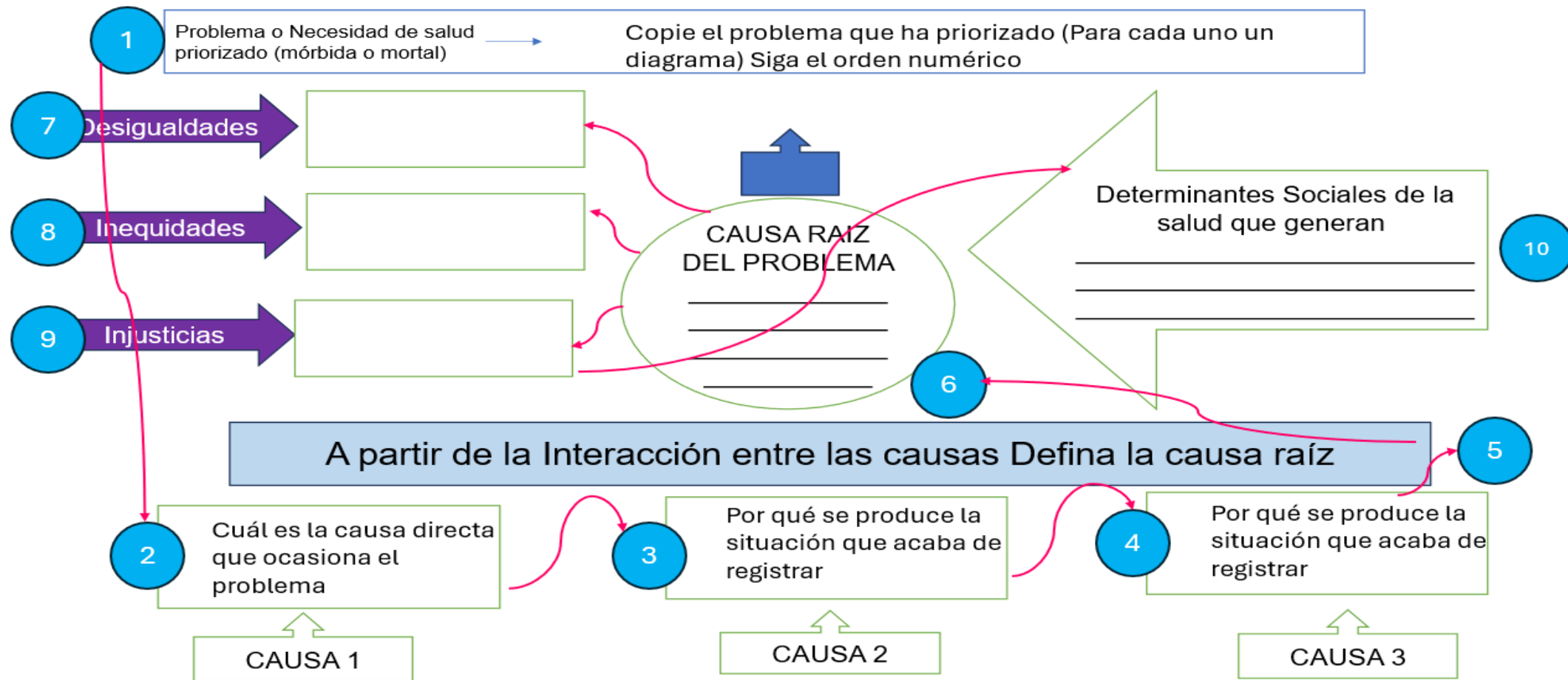
Eje 7

**Personal
de salud**

**Núcleos
de
inequidad**



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



Inseguridad alimentaria. Por una parte, en el Distrito 10 de cada 100 recién nacidos lo hacen con bajo peso al nacer (por debajo de 2.500 gramo) y de otra parte la seguridad alimentaria carece de oportunidad en el alimento vital y básico como lo es el agua. Además, las dietas autóctonas a base de carbohidratos y grasas saturadas no suplen los elementos esenciales de una canasta nutricional que garantice la seguridad alimentaria. Hecho que no se compadece con las múltiples posibilidades de acceso al alimento dadas las características topográficas en el piedemonte de la Sierra Nevada donde multivariedad de pisos térmicos permite una abundante y constante producción de estos. La falta de políticas para garantizar el derecho humano a la alimentación se adolece de voluntades políticas que no entienden la necesidad de la soberanía alimentaria para salvar vidas especialmente en los menores. Falta de pilares a nivel de seguridad alimentaria (acceso, nutrición, inocuidad). La desnutrición infantil es un problema de salud pública en Santa Marta ya que aumenta la mortalidad asociada a causas que son prevenibles.

EVENTO O SITUACION

CAUSALIDAD

DETERMINANTES

EFFECTOS



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 5 . La priorización de los núcleos

INSUMO Capítulo IV, V

Un diagrama radial o “telaraña” en el que cada eje representa un criterio de evaluación (magnitud, gravedad, pertinencia social e intercultural, trascendencia, factibilidad y viabilidad).

Cada problema identificado se califica de 1 a 4 en cada criterio, colocando los puntos sobre el eje correspondiente. Al unir los puntos se forma una figura poligonal cuya superficie refleja el nivel de prioridad.

Valor metodológico: Permite visualizar de manera simple y comparativa qué problemas concentran mayores calificaciones, facilitando consensos y decisiones.



Momento 5 . La priorización de los núcleos

INSUMO Capítulo IV, V

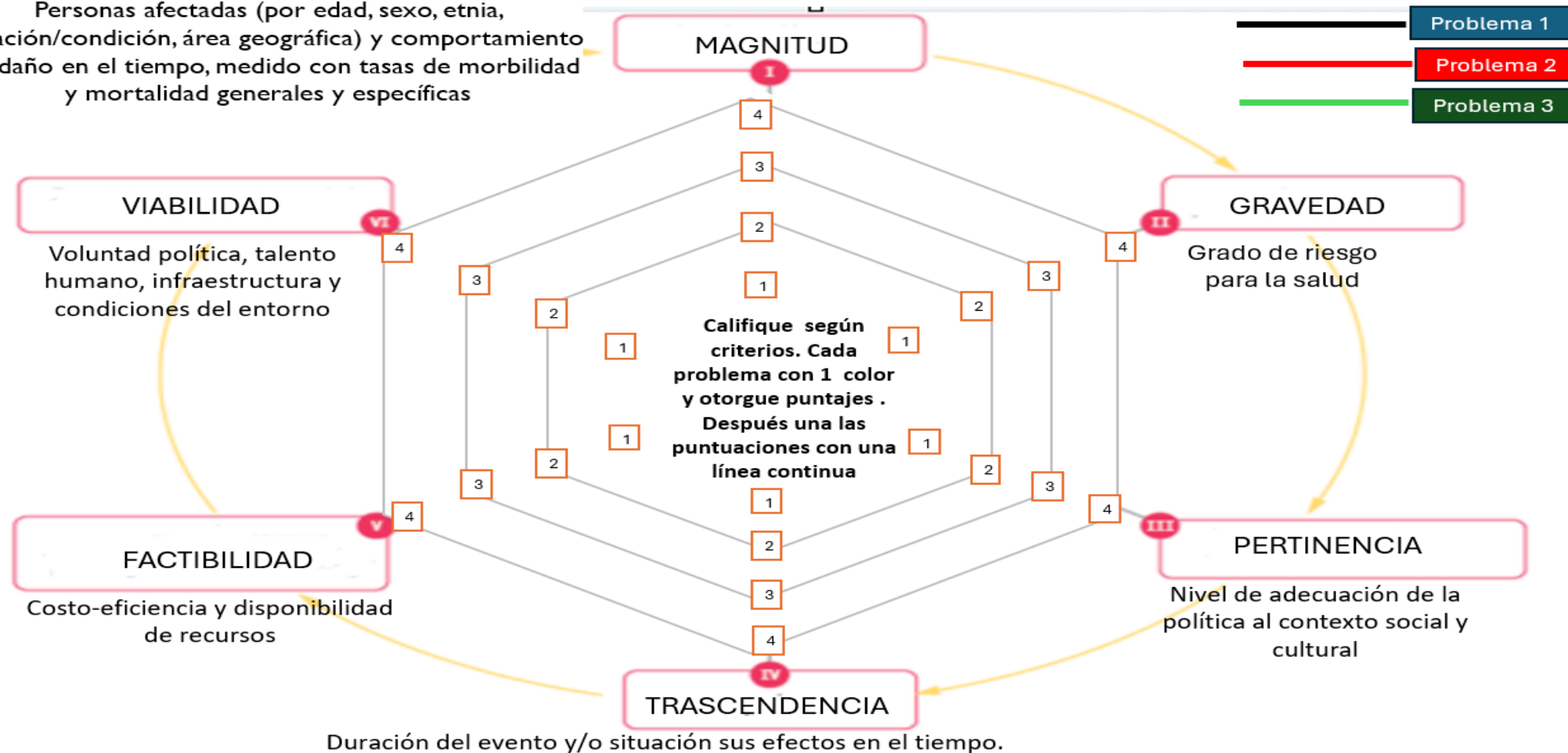
Un diagrama radial o “telaraña” en el que cada eje representa un criterio de evaluación (magnitud, gravedad, pertinencia social e intercultural, trascendencia, factibilidad y viabilidad).

Cada problema identificado se califica de 1 a 4 en cada criterio, colocando los puntos sobre el eje correspondiente. Al unir los puntos se forma una figura poligonal cuya superficie refleja el nivel de prioridad.

Valor metodológico: Permite visualizar de manera simple y comparativa qué problemas concentran mayores calificaciones, facilitando consensos y decisiones.



Personas afectadas (por edad, sexo, etnia, situación/condición, área geográfica) y comportamiento del daño en el tiempo, medido con tasas de morbilidad y mortalidad generales y específicas





Magnitud



Gravedad Grado de riesgo



Pertinencia social e intercultural



Duración de problema y sus efectos



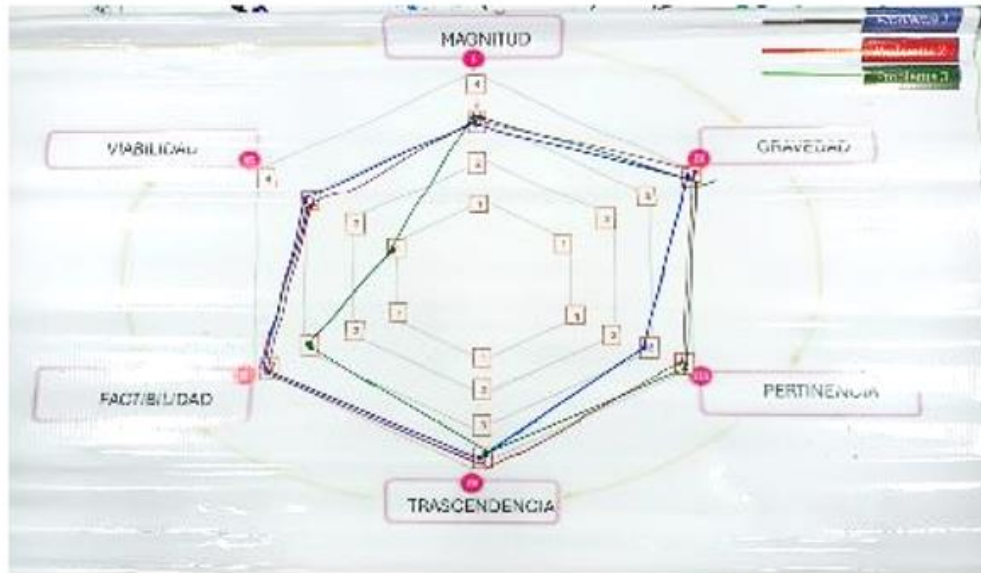
Factibilidad de la intervención



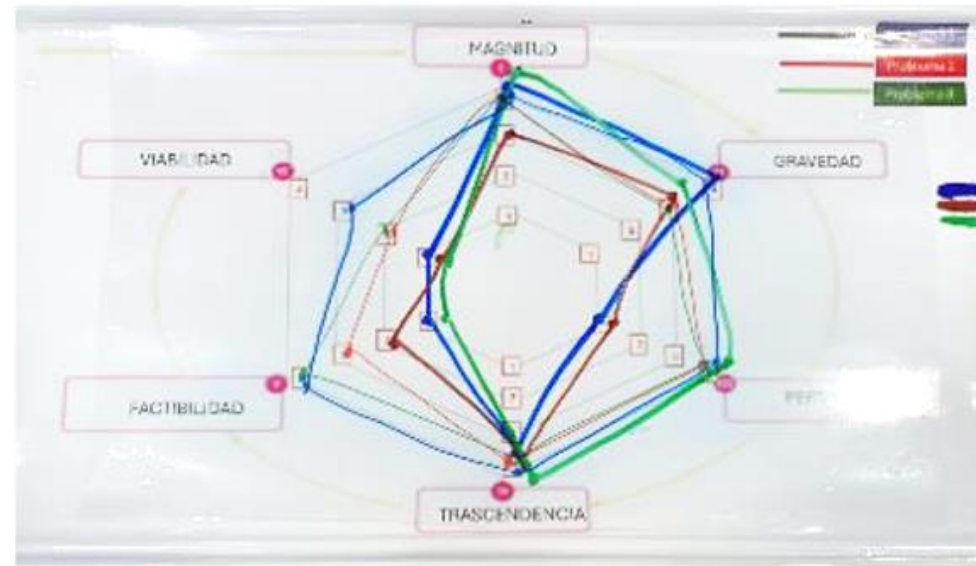
Viabilidad de la intervención

1 Ninguna 2 Poca 3 mucha población, no toda 4 toda	1 No causa efecto en la salud 2 Riesgo de fácil intervención 3 Riesgo de enfermar 4 Riesgo de morir	1 Respeta, Dialoga y <u>concerta</u> 2 Acuerdos parciales, 3 Dialogan pero no acuerdan , 4 No se interesa por la diversidad	1 menos de 5 años, 2 Mas de 5 y Menos de 10 años, 3 Mas de 10 y Menos de 15 años 4 Más de 15 años	1 Existen recursos asignados, 2 Recursos posibles pero insuficientes 3 Recursos requieren gestión 4 No tiene recursos ni fuentes	1 en corto plazo, 2 en mediano plazo, 3 en largo plazo, 4 No viable
--	---	---	---	--	---





•**Individual:** cada persona puntúa y ve su telaraña; reconoce su propio sesgo y argumentos.



•**Colectivo:** se agregan puntajes (media/mediana ponderada) y se mide consenso. Si hay alta dispersión, se reabre el diálogo; si hay convergencia, se decide.



Momento 6. La Respuesta- Buzón del Alcalde

INSUMO Capítulos V,VI

Un mecanismo de recolección individual de propuestas y recomendaciones ciudadanas.

Cada participante escribe tres recomendaciones y tres propuestas dirigidas al alcalde, especificando el qué, cómo y quién debe ejecutar la acción.

Valor metodológico: Asegura que todas las voces sean escuchadas, incluso las de personas que no intervienen mucho en las discusiones grupales, y produce insumos directos para la planeación estratégica y operativa.



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



YO... (Nombres y apellidos)

*Una vez analizada la situación de salud del territorio y las condiciones de salud de las personas **RESPETUOSAMENTE** le hago como ciudadana(o) en ejercicio del derecho a la participación y decisión de las políticas públicas para garantizar el derecho humano fundamental a la salud las siguientes propuestas y recomendaciones para las transformaciones desde el sector de la salud para una mejor calidad de vida de personas , familias y comunidades que habitamos en DTCH*



Sr ALCALDE, COMO CIUDADANO ME PERMITE
RECOMENDARLE

Como se puede solucionar el
problema

Quienes lo deben hacer

Dónde hacerlo

**Con base en los 3 problemas que ha establecido
RECOMIENDELE al Sr Alcalde cual considera es la
solución que le puede dar para lograr bienestar y
calidad de vida de los habitantes SAMARIOS y
UBIQUELA en el tablero**



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico



Eje 1

**Gobernabilidad y
Gobernanza
de la salud**



Eje 2

**Pueblos y comunidades
étnicas y campesinas,
mujeres, sectores
LGBTIQ+ y otras
poblaciones por
condición y/o
situación**



Eje 3

**Determinantes
sociales de
la salud**



Eje 4

**Atención Primaria
en salud**



Eje 5

**Cambio climático,
emergencias,
desastres y pandemias**



Eje 6

**Conocimiento en Salud
Pública y
soberanía sanitaria**



Eje 7

**Personal
de salud**

Acciones
Metas
Estrategia



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 7. La Espiral de Sueños La Visión

Insumo Capitulo VI

Un ejercicio colaborativo en el que se parte de desafíos, ventajas, oportunidades y líneas de acción para crear una visión compartida.

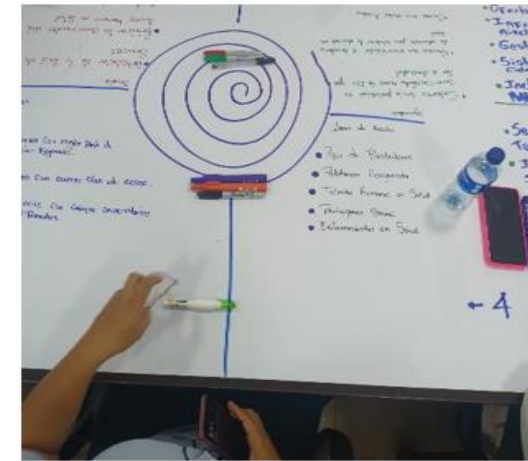
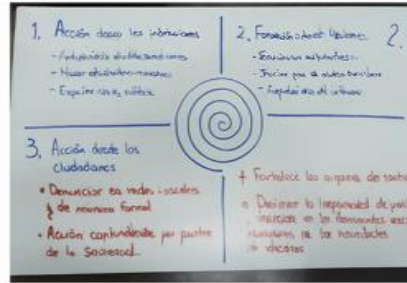
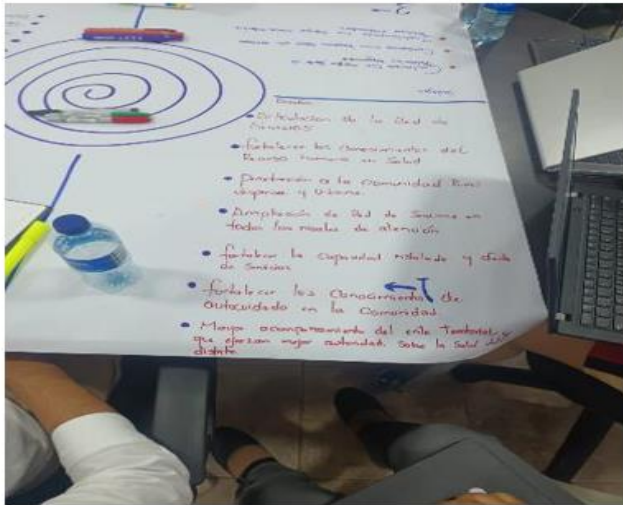
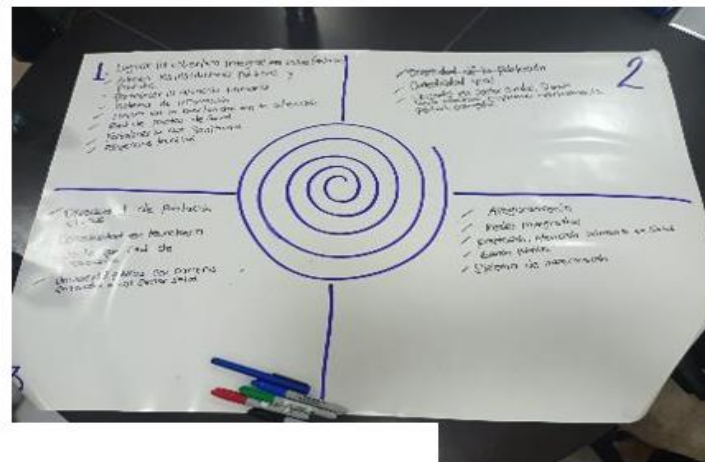
Se trabaja en mesas, se organiza la información en un formato espiral y luego se consolidan las propuestas con apoyo de ChatGPT.

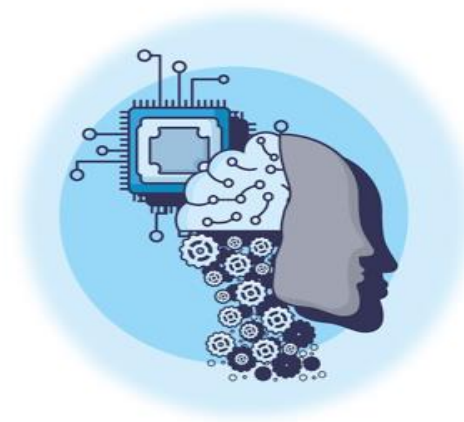
Valor metodológico: Favorece la construcción de un horizonte común, articulando aspiraciones colectivas con un lenguaje consensuado y validado.



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico







Crear la MEJOR VISION PARA EL PLAN TERRITORIAL DE SALUD DISTRITAL DE SANTA MARTA
AL AÑO 2033 A PARTIR DE LOS SIGUIENTES POSTULADOS "xxxxxxxxxxxx", "yyyyyyyyyy",
"zzzzzzzz"



"En 2034, Santa Marta será un referente en servicios de salud, con una articulación eficiente entre actores públicos y privados. Priorizaremos la prevención y promoción de la salud, fomentando el autocuidado y entornos saludables. Como destino turístico inclusivo, intervendremos riesgos con personal capacitado, una red de servicios integrada y certificada en calidad. Enfoque en atención primaria, estilos de vida saludables y control riguroso. Santa Marta se destacará en el Caribe por su cobertura en salud, con una red integrada, atención integral y participativa, guiada por la autoridad sanitaria y el modelo de atención primaria intercultural."



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 8. Recomendaciones para los Actores

Santa Marta puede aportar como “laboratorio vivo” de planeación integral en salud, demostrando que la combinación de participación comunitaria (IAP) y tecnologías emergentes (IA) fortalece la equidad, la pertinencia y la transparencia en la gestión territorial.



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Para Ministerio de Salud

Institucionalizar la cartografía social con soporte IA



Crear lineamientos nacionales de datos abiertos en salud



Formación y capacidades en tecnologías emergentes



Crear lineamiento nacionales de explicabilidad



Fortalecer la sistematización para el ASIS y el PTS



Fomentar pilotos nacionales de planeación híbrida (IAP + IA)



Para las Entidades Territoriales

Usar la cartografía social como "momento de verdad"



Crear tableros de control participativos



Fortalecer la sistematización para el ASIS y el PTS



Aplicar IA para priorizar DSS



Asegurar inclusión intercultural y pobiacional



IAP + IA = Planeación participativa, transparente y basada en evidencia



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Momento 9. Los Resultados

Desde este “laboratorio vivo” en salud, Santa Marta demuestra que la planeación integral con IAP e IA genera resultados tangibles: participación real, innovación metodológica y decisiones basadas en evidencia. Avances que validan y sustentan lo gestionado con alto impacto territorial.

Se muestra un ejemplo y quedan disponibles 30 indicadores mas como alistamiento para ASIS 2025 y PAS 2026.



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

- Mortalidad grandes causas
- Mortalidad Materno Infantil
- Morbilidad
- ENOS -AC
- Determinantes
 - Fertilidad
 - Violencia

SANTA MARTA

RESULTADOS OBTENIDOS EN 2024



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

Mortalidad por Enfermedades del Sistema Circulatorio Santa Marta 2024-Casos

Causa de Muerte	Resultado	Esperado (meta 2024)	Logro
 Isquémicas del Corazón	355	398	-43
 Hipertensivas	119	221	-102
 Cerebro- Vasculares	199	245	-46

Se esperaban 864 Fallecimientos por estas causas.
Se logran evitar 191 Mortalidades prematuras

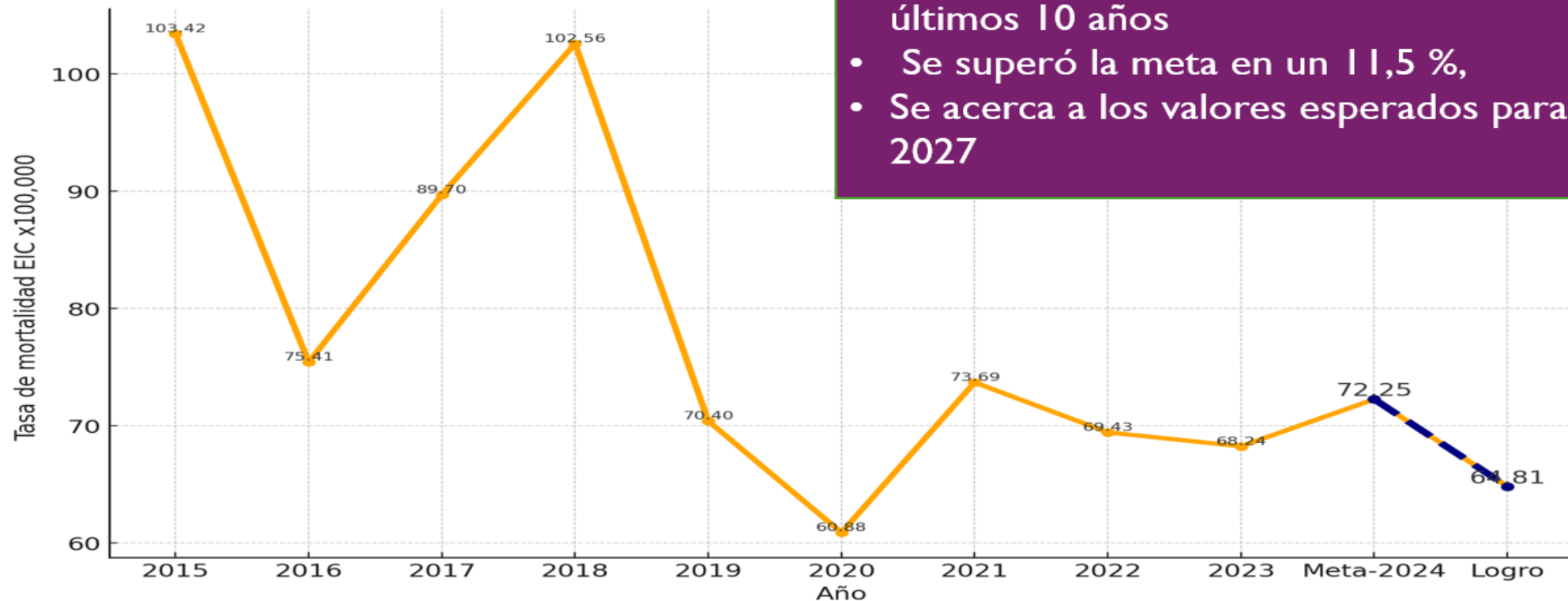




Isquémicas
del Corazón

Línea Base	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
73,69	72,25	69,86	66,51	64,11

- La Meta-2024 era 72,25, y el Logro resultó 64,81, marcando un valor por debajo de la meta y cercano al mínimo histórico de los últimos 10 años
- Se superó la meta en un 11,5 %,
- Se acerca a los valores esperados para 2027



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico

GRACIAS



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico